



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-КУРОРТ АНАПА**

П Р И К А З

от 2.04.2024

№ 398-а

г. Анапа

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты»)
по внедрению бережливого управления
в муниципальных образовательных организациях
муниципального образования город-курорт Анапа**

Руководствуясь приказом управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 29.03.2024 г. №387-а «Об утверждении положения о бережливом управлении в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа», приказываю:

1. Утвердить:

1.1. план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа на период 2024-2026 годы (Приложение 1);

1.2. состав рабочей группы по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа (Приложение 2).

2. Директору МКУ ЦРО (Калюжная): обеспечить контроль за исполнением плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа.

3. Руководителям образовательных организаций муниципального образования город-курорт Анапа:

3.1. Обеспечить участие в реализации мероприятий плана внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа.

3.2. Назначить ответственных должностных лиц за внедрение бережливого управления в образовательной организации.

3.3. Создать рабочие группы по внедрению бережливого управления в образовательной организации.

3.4. На сайтах образовательных организаций создать вкладку «Бережливая школа/бережливый детский сад».

4. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя
начальника управления образования Гущину Н.А.

Исполняющий обязанности
начальника управления



Н.В. Карпенко

Приложение 1
к приказу управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 02.04 2024 г. № 398-а

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях
муниципального образования город-курорт Анапа**

№ п/п	Наименование мероприятия	2024	2025	2026	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях						
1.1.	Внедрение бережливого управления в образовательных организациях	апрель			Руководители ОО	Приказ о внедрении бережливого управления в образовательных организациях
1.2.	Определение ответственных должностных лиц в образовательных организациях, ответственных за внедрение бережливых технологий	апрель	январь	январь	Руководители ОО	Назначены ответственные за внедрение бережливых технологий в образовательных организациях (Приказы ОО)
1.3.	Создание рабочих групп (проектных команд) по реализации проектов по внедрению в ОО бережливого управления	апрель			Руководители ОО	Созданы рабочие группы (проектные команды) по реализации проектов по внедрению в ОО бережливых технологий
1.4.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливого управления	По мере необходимости			Руководители ОО	Утверждены планы мероприятий

1.5.	Создание страницы «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте управления образования, сайтах ОО	апрель	постоянно	постоянно	МКУ ЦРО, руководители ОО	Создан интернет-ресурс «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте управления образования, образовательных организаций, наполнение актуальной информацией
2. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой среды и бережливого мышления образовательными организациями муниципального образования город-курорт Анапа						
2.1.	Мониторинг потребности в повышении квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании	По мере комплектования групп и запроса управления экономики администрации муниципального образования город-курорт Анапа			МКУ ЦРО, руководители ОО	Создание банка данных руководящих и педагогических работников, прошедших обучение
2.2.	Формирование заявок на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании	По мере комплектования групп и запроса управления экономики администрации муниципального образования город-курорт Анапа			МКУ ЦРО, руководители ОО	Сформированы заявки на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании
2.3.	Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании	В соответствии с графиком организации учебного процесса			Руководители ОО	Пройдено обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании
3. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся образовательных организаций муниципального образования город-курорт Анапа						
3.1.	Организация рационального и комфортного воспитательного, учебного и рабочего пространства	апрель	По мере необходимости	По мере необходимости	Руководители ОО	В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное

	обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)					учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов
3.2.	Применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности в образовательных организациях	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Руководители ОО	Обеспечено применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности образовательных организаций
4. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления						
4.1.	Сбор, обобщение и анализ информации образовательных организаций по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	1 раз в квартал			МКУ ЦРО, Руководители ОО	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов
4.2.	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях	В течение года			УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях
4.3.	Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	1 раз в квартал В течение года			УО, МКУ ЦРО,	Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в общеобразовательных организациях
4.4.	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	В течение года			УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО	Разработаны кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов

5. Продвижение и популяризации проекта «Бережливое управление в образовании»						
5.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий	постоянно			УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО	Размещены материалы по проекту «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте Управления образования
5.2.	Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий	В течение всего срока проекта			УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО	Сформирована База лучших практик внедрения бережливого управления
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливого управления в образовании						
6.1.	Мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании	декабрь	декабрь	декабрь	УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО	Проведены мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании
6.2.	Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании»	декабрь	декабрь	декабрь	УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО	Подготовлена аналитическая информация о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании»

Директор МКУ ЦРО



Т.В.Калюжная

Приложение 2
к приказу управления образования
администрации муниципального
образования город-курорт Анапа
от 02.04 2024 г. № 398-а

**Рабочая группа по внедрению бережливого управления
в муниципальных образовательных организациях
муниципального образования город-курорт Анапа**

Гущина Наталья Александровна	Заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа
Глимейдо Анна Павловна	Ведущий специалист отдела содержания образования и организационной работы управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа
Калюжная Татьяна Владиславовна	Директор муниципального казенного учреждения центр развития образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа
Донец Наталья Анатольевна	Заместитель директора муниципального казенного учреждения центр развития образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа
Асланян Светлана Валерьевна	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа № 1 муниципального образования город-курорт Анапа имени Николая Михайловича Самбурова
Дилбандян Ольга Викторовна	Старший воспитатель муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад №28 «Радуга» муниципального образования город-курорт Анапа
Купрякова Яна Вячеславовна	Заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 8 «Огонёк» муниципального образования город-курорт Анапа
Сивков Павел Владимирович	Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа № 11 муниципального образования город-курорт Анапа

Тихонова
Анита Борисовна

имени Героя Советского Союза Степана
Михайловича Жолоба
Заместитель директора по учебно-воспитательной
работе муниципального автономного
общеобразовательного учреждения средняя
общеобразовательная школа № 35
муниципального образования город-курорт Анапа
имени генерал-майора, наказного атамана
Черноморского казачьего войска Алексея
Даниловича Безкровного